amec

Positive Industry

COOPERAR PER GUANYAR

Casos de sinèrgies entre empreses en projectes de sostenibilitat

Joan Tristany

GRID GRANOLLERS

8 març 2022

01 La comunitat *amec*

Un marc impulsor de la Col·laboració.

02 La col·laboració empresarial

Una aproximació

03 Casos pràctics

EPI INDUSTRIES i ECODHYBAT

01

La comunitat *amec*

amec és **la comunitat** de la indústria positiva
i **l'entitat** que l'enforteix

La **comunitat**

Una comunitat de líders i empreses industrials compromeses que les seves accions sempre sumin, a l'ecosistema empresarial, a la societat i al planeta.

L'entitat

Enfortim a la indústria positiva i l'ajudem a generar més progrés

Per a què

1 Pioners a la implementació de propòsit

Contribuir, des de la indústria, que el canvi d'era sigui segur, transversal i positiu per a les persones i per al planeta.

Impulsant els nous
factors de competitivitat

Anticipació
Adaptabilitat
Col·laboració
Glocalització
Sostenibilitat

Dinamitzar la **comunitat**

Promoure l'ús i el valor de la **prospectiva**

Preparar la indústria per els **nous reptes competitius**

Millorar l'**activitat internacional**

Generar un **ecosistema** favorable per a la indústria

Què

Dinamitzar la comunitat

Promoure l'ús i el valor de la prospectiva

Preparar a la indústria per els nous reptes competitius

Millorar l'activitat internacional

Generar un ecosistema favorable per a la industria

+de 3.200 professionals

+de 350 empreses industrials

Col·laborar i compartir per afrontar els nous reptes amb èxit

Networking & Col·laboració

Garantitzada per:

- Un alt coneixement de les empreses
- Metodologia pròpia en les activitats
- Visites del Sistema d'Impacte
- La zona de reptes de la plataforma privada

10 agrupacions sectoriales (fabricació)

10 grups d'interés per negocio (comercialització)

Dinamitzar la comunitat

Promoure l'ús i el valor de la prospectiva

Preparar a la indústria per els nous reptes competitius

Millorar l'activitat internacional

Generar un ecosistema favorable per a la industria

OBSERVATORIO amec

- Detecció d'**oportunitats comercials**
- Generació i facilitació d'**estudis d'intel·ligència de mercats**
- Identificació de **tendències**
- Facilitació d'eines de **prospectiva**

Fórum *amec*, l'event de referència en prospectiva industrial

>> Informes, estudis i anàlisis individualizats

Dinamitzar la comunitat

Promoure l'ús i el valor de la prospectiva

Preparar a la indústria per els nous reptes competitius

Millorar l'activitat internacional

Generar un ecosistema favorable per a la industria

Adaptar-se no és una opció, és la solució

Els nous reptes

- La necessitat d'un propòsit
- Competència global pel talent
- La transformació digital
- Innovació tecnològica
- Dimensió
- La **sostenibilitat**

· Desenvolupament de la **capacitat adaptativa** de les empreses

· **Capacitació i formació** a mida amb possibilitat de fer formació a l'empresa

· Accés a **recursos per a la transformació** empresarial

Dinamitzar la comunitat

Promoure l'ús i el valor de la prospectiva

Preparar a la indústria per els nous reptes competitius

Millorar l'activitat internacional

Generar un ecosistema favorable per a la industria

accés a els principals mercats internacionals
38 representants i delegats

- **Desenvolupament de noves formes de presència a l'exterior**
- **Vigilància** de mercats internacionals (Observatori)
- **Assessorament** en projectes i resolució de problemes
- **Formació** especialitzada en internacionalització
- Suport per a la **implantació i presència** a l'exterior
- **Suport a la comercialització**
  - Plataformes sectorials de promoció internacional
  - Organització i optimització de l'assistència a fires i esdeveniments internacionals
  - Identificació de projectes i clients potencials

Dinamitzar la comunitat

Promoure l'ús i el valor de la prospectiva

Preparar a la indústria per els nous reptes competitius

Millorar l'activitat internacional

Generar un ecosistema favorable per a la industria

02

Una aproximació a la col·laboració empresarial

De què parlem?
Perquè i quan?
Paper de l'entorn
Els Riscos
Els Socis

Col·laboració, cooperació, parlem del mateix?

Acord entre dues o més empreses (o organitzacions) **per posar en comú** (o compartir) **recursos** (o capacitats) **per aconseguir uns objectius acordats.**

Alternativa a l'expansió orgànica o inorgànica

- No és una fi sinó un mitjà.
- És un acord explícit.
- Ha de contemplar a priori objectius i obligacions dels participants.
- Pot ser formalitzat o mantenir-se informal.
- Durada determinada.
- Els participants mantenen la independència.

L'entorn ens empeny a la col·laboració

Entorn **VUCA**

Canvi d'era i forces **transformadores**

- Revolució Tecnològica. Digitalització
- Exigència de desenvolupament sostenible.

Empoderament del **consumidor**

Economia **col·laborativa** i **nous models** de negoci

amec
Positive Industry

amec.es

L'entorn ens empeny a la col·laboració

Tendència **empresarial**

- Concentracions empresarials.
- Consolidació del concepte ecosistema.
- Clústers.
- El cas de les Empreses ***d'amec***.

Tendència de les **polítiques públiques**

...però dèficit real i objectiu de les col·laboracions

amec
Positive Industry

amec.es

LA COOPERACIÓ EMPRESARIAL ÉS FONAMENTAL PER AL 84% DE LES EMPRESES

La cooperació empresarial es dona principalment amb clients i proveïdors, però és interessant constatar que un 15% de les empreses col·labora amb els competidors.

Principals col·laboradors en la internacionalització

74%
Clients

68%
Proveïdors

36%
Associacions & Clústers

28%
Consultors

26%
Universitats & Centres Tec.

15%
Competidors

6%
Admin. Públiques

amec
Positive Industry

amec.es

PERÒ LA DIFICULTAT PER TROBAR SOCIS LIMITA LA COOPERACIÓ

La manca de coneixement de potencials col·laboradors i el temps de dedicació requerit són els principals factors que limiten la cooperació empresarial per a la internacionalització.

Factors que limiten la cooperació empresarial

49%

FALTA DE CONEIXEMENT DE POTENCIALS COL·LABORADORS

35%

REQUEREIX MASSA TEMPS DE DEDICACIÓ

Perquè i quan col·laborar

Algunes preguntes prèvies

- Tinc clar l'objectiu?
- Puc fer-ho sol?
- És millor sol que mal acompanyat?
- Junts sempre millor?
- Tinc clar que hauré d'assumir riscos, costos?
- Estic disposat a cedir poder de decisió?

Perquè?

- Per motius exògens o d'entorn
- Per elements endògens propis de l'empresa
- Per aconseguir Reptes o Oportunitats.
- Per fer front a Amenaces.

Quan?

- Anticipació. Tard (gairebé sempre) és mai.
- Estem preparats?

Ámbits a anlitzar

- Cultural
- Estratègic
- Organitzatiu / Gestió

Els Riscos: Identificables de manera progressiva

Mapa de riscos dinàmic

- Actualitzable durant el procés de decisió
- Contrastat amb el benefici esperat de la col·laboració

És possible identificar/quantificar el risc màxim que cal assumir?

Tipus de risc:

- Amb Impacte limitat o amb implicacions en el negoci

  - Econòmics
  - Operacionals
  - Pèrdua d'actius i coneixement
  - Reputacionals

Importància de la comunicació amb l'inversor/propietat

Els Riscos: el seu origen

- **Manca d'entesa** amb els socis.
- **Incapacitat** de **complir** els nostres compromisos.
- **No assoliment** dels objectius.
- **Sobrecostos** no identificats.
- **Canvis en els condicionants** que ens porten a la col·laboració.

Cerca i selecció de socis: algunes consideracions

- **Després de la reflexió interna en què determinaré:**

  - El meu objectiu.

  - Tipus dacord més adequat a priori.

  - El meu nivell de preparació per fer front a la col·laboració.

- **És un element crític i la informació és escassa.**

- **La identificació i la selecció és un procés lent. Requereix temps de l'alta direcció.**

- **Dicotomia: Capacitat i Compatibilitat entre els socis. Com gestionar-ho?**

- **Criteris a considerar per a la selecció. Identificar-los.**

  - Relacionats amb l'estratègia i la capacitat operativa. (Tenir o saber)
  - Relacionats amb valors, comunicació i capacitat de col·laboració (Ser)

amec
Positive Industry

amec.es

Estratègia i operativa

- Hard Skills empresarials.
- Condició Necessària
- Clau a la cerca
- ...

Valors, comunicació, col·laboració

- Soft Skills empresarials i directius.
- Condició Suficient.
- Clau a les negociacions.
- No minusvalorar ni sobrevalorar.
- ...

Cas EPI Industries

amec
Positive Industry

amec.es

EPI INDUSTRIES

- **Producció i distribució de productes i serveis especialitzats per a l'industria**
- **Empresa B2B**
- **40 M€ de facturació**
- **250 treballadors**
- **13 empreses, nacionals (8) i estrangeres (5)**

El seu propòsit és el **d'incorporar els ODS**, no només a la seva empresa, sinó **a la indústria en general**.

Com aconseguir-ho?

Mirada externa

amec
AMES
Alsina SOLUCIONES EN ENCOFRADOS
Bandalux
.blacktogrey
cafés Cornellà
cotrading
COTY
CRICURSA
DO
EPI INDUSTRIES family of companies BARCELONA
ESADE
font Packaging Group
FREUDENBERG INNOVATING TOGETHER
FLUIDRA
FRAIKIN YOU DRIVE, WE CARE
GIRBAU GROUP
Gramona
GRIFOLS
HALLOTEX
Henkel
ITE DOSING PUMPS
KH LLOREDA
KM ENERGY
KLÜBER LUBRICATION
LAS MORADAS DE SAN MARTÍN
RECAM LÀSER
Reckitt Benckiser
mespack A DURAVANT COMPANY
pimec
polaroo
RosRoca
Sagalés
SORBOS
SOREA
suez
VEnvirotech

amec
Positive Industry

amec.es

Visió estratègica

amec
Positive Industry

amec.es

Acció

ecovadis

Certificació de sostenibilitat

Cas ECODHYBAT

amec Positive Industry

amec.es

PROBLEMÀTICA

La neteja de maquinària en el sector de l'alimentació implica:

- **Generació d'una gran quantitat de residus**
- **Utilització de molts litres d'aigua**
- **Utilització de molts productes químics i energia.**

SOLUCIÓ

Creació d'un Ecodisseny higiènic d'equips industrials, demostrant que es pot reduir notablement l'impacte mediambiental.

Col·laboració:

amec Positive Industry · ainia centro tecnológico · VEGA · Pascual · PESCANOVA · INOXPA · HBM

amec
Positive Industry

amec.es

Reducció del consum energètic

20 – 30%

Millora de la qualitat de les aigües residuals

Reducció de l'ús de l'aigua

40 – 50%

Reducció del temps destinat a operacions de neteja

Reducció de les emisions de Co2

20 – 50%

amec
Positive Industry

amec.es

Reconegut per la Comissió Europea com un dels **tres millors projectes LIFE** d'entre 62 projectes finalistes, a la categoria Medi Ambient del 2018

amec.es

amec

Positive Industry

Gran Via de les Corts Catalanes 684, Pral. 08010 Barcelona